

PATVIRTINTA

Alytaus kraštotyros muziejaus
direktoriumi 2013 m. gruodžio 31 d.
įsakymu Nr.1V-24

Alytaus kraštotyros muziejus

2013-2015 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

Asignavimų valdytojas (-ai)	Alytaus kraštotyros muziejus 191058256
--------------------------------	--

Situacijos analizė
Išorinės aplinkos analizė:
<p>Politiniai-teisiniai veiksniai</p> <p>Alytaus kraštotyros muziejus (toliau - Muziejus), vykdydamas jam pavestas funkcijas, vadovaujasi Lietuvos Respublikos muziejų įstatymu (Žin., 1995, Nr. 53-1293; 2003, Nr. 59-2638), Nacionalinio saugumo pagrindų įstatymu (Žin., 1997, Nr. 2-16), Kilnojamųjų kultūros vertybių apsaugos įstatymu (Žin., 1996, Nr. 14-352), Nekilnojamųjų kultūros vertybių apsaugos įstatymu (Žin., 1995, Nr. 3-37; 2004, Nr. 153-5571), Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. kovo 14 d. nutarimu Nr. 275 „Dėl muziejų modernizavimo 2007–2015 metų programos patvirtinimo“ (Žin., 2007, Nr. 34-1238), Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2003 m. birželio 19 d. nutarimu Nr. 793 „Dėl etninės kultūros plėtros valstybinės programos patvirtinimo“ (Žin., 2003, Nr.60-2725), Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2005 m. gruodžio 16 d. įsakymu Nr. IV-716 „Dėl muziejuose esančių rinkinių apsaugos, apskaitos ir saugojimo instrukcijos patvirtinimo“ (Žin., 2006, Nr. 1-3), Muziejų vertinimo nuostatais (Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2008-08-27 įsakymas Nr. 429 (Žin., 2008, Nr. 100-3872)), Ilgalaikio muziejininkų kvalifikacijos tobulinimo nuostatais (Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2008-10-29 įsakymas Nr. 508 (Žin., 2008, Nr. 129-4945)), LRV ar jos įgaliotos institucijos rašytinio išipareigojimo atlyginti nuostolius, atsiradusius dėl laikinai parodoms įvežtų užsienio valstybių kilnojamųjų kultūros vertybių sužalojimo arba netekimo, priėmimo tvarka, kurios aprašo nauja redakcija patvirtinta LRV 2009-09-02 nutarimu Nr. 1039 (Žin., 2009, Nr. 109-4627), Regionų kultūros plėtros 2012 – 2020 metų programa, patvirtinta kultūros ministro 2011 m. spalio 19 d. įsakymu Nr. IV-639, Lietuvos kultūros politikos gairėmis, patvirtintomis LR Seimo 2010 m. birželio 30 d. nutarimu Nr. XI-977, kitais teisės aktais, Alytaus miesto savivaldybės tarybos sprendimais bei potvarkiais, Alytaus miesto savivaldybės valdančiosios koalicijos 2012 – 2015 m. programos priemonių įgyvendinimo planu, Alytaus miesto savivaldybės tarybos (2010 metų rugsėjo 30 d. sprendimu Nr. T-177-A) patvirtintais Alytaus kraštotyros muziejaus nuostatais.</p> <p>Taip pat, vykdydamas jam pavestas funkcijas pripažįsta šiuos tarptautinius teisės aktus: Kultūros vertybių apsaugos ginkluoto konflikto metu konvenciją (Hagos konvencija, Pirmasis protokolai, 1954 m., Antrasis protokolai, 1999 m.), Nelegalaus kultūros vertybių įvežimo, išvežimo ir nuosavybės teisės perdavimo uždraudimo priemonių konvenciją (UNESCO, 1970 m.), Konvenciją dėl pavogtų ar neteisėtai įvežtų kultūros objektų (UNIDROIT, 1995), Nematerialaus kultūros paveldo apsaugos konvenciją (UNESCO, 2003).</p> <p>Nustatyti tikslai, uždaviniai ir prioritetinės sritys leidžia planuoti veiklą taip, kad būtų užtikrintas racionalus žmonių, finansinių ir materialinių išteklių paskirstymas ir efektyvus jų valdymas.</p>

Ekonominiai veiksniai.

Paskutiniu metu realusis Lietuvos BVP augo vis sparčiau, per metus padidėjo pridėtinė vertė ir užimtumas daugelyje ekonominės veiklos rūšių, sumažėjo nedarbo lygis. Tačiau kai kurie ekonomikos segmentai, o būtent susiję su užsienio paklausa, augo lėčiau. Prasčiau nei prieš keletą mėnesių artimiausio laikotarpio perspektyvą vertina Lietuvos namų ūkiai, taip pat ir pagrindinių ekonominės veiklos rūšių – pramonės, prekybos, kitų paslaugų rūšių – įmonės. Todėl prognozuojama, kad netolimoje perspektyvoje Lietuvos realiojo BVP plėtra sulėtės. 2011 metais Lietuvos ekonomika augo 4,3 proc., panašiai tiek, kiek rinkos dalyviai prognozavo ir anksčiau. Tačiau BVP augimo prognozė 2012-iesiems buvo stipriai sumažinta – nuo 4,6 iki 2,7 proc. Atsižvelgus į šiuo metu suformuotus 2007–2013 metų finansinės perspektyvos ES paramos įsisavinimo planus ir darbo jėgos mažėjimą dėl visuomenės senėjimo BVP augimas 2013–2014 metais sulėtės atitinkamai iki 3,7 – 3,4 proc. 2013 – 2014 metų augimo perspektyvos bus koreguojamos, kai tik bus gauta daugiau duomenų apie pasaulio ir regiono ūkio rizikų valdymą. Tokios ekonomikos perspektyvos apsunkina muziejaus strateginių tikslų įgyvendinimą ir neleidžia tikėtis didesnių lėšų kultūros sričiai. Didėjančios energetinių išteklių kainos, lemia muziejaus eksploatacinių išlaidų didėjimą, dėl to turi būti didinamas muziejaus finansavimas, padengiantis energetinių išteklių brangimą. 2011 m. pabaigoje darbo Lietuvoje neturėjo 14,8 proc. darbo jėgos. 2012 m. nedarbas beveik nemažės ir metų pabaigoje sieks 14,1 proc. 2011 metais Lietuvos statistikos departamento atliktas gyventojų surašymas atskleidė, kad per dešimtmetį gyventojų Lietuvoje sumažėjo apie 10 proc.. Didėjanti emigracija, mažas darbo užmokestis nesudaro galimybių muziejui pritraukti kvalifikuotos darbo jėgos. Lietuvai įstojus į Europos Sąjungą, susidarė sąlygos įsisavinti Europos Sąjungos struktūrinių ir fondų ir kt. programų lėšas, todėl muziejus dalyvauja įvairiuose konkursuose, leidžiančiuose sutvarkyti muziejaus pastatus, atnaujinti ekspozicijas ir parodas bei įgyvendinant kitas turizmo infrastruktūros plėtros priemones, darbuotojų kvalifikacijos kėlimo ir pan. projektus.

Socialiniai veiksniai.

Svarbiausi socialiniai veiksniai, darysiantys įtaką muziejų veiklai, yra:

- mažėjantis gyventojų skaičius mieste,
- mažėjantis vaikų skaičius ir moksleivių skaičius;
- augantis socialiai pažeidžiamų visuomenės narių skaičius;
- plintantis nedarbas;
- vartotojiškų gyvenimo nuostatų dominavimas visuomenėje, dvasinių vertybių nuvertėjimas;
- žemas muziejininkų darbo prestižas, nebeatitinkantis muziejams keliamų aukštų reikalavimų, jose atliekamų funkcijų sudėtingumo;
- maži atlyginimai ir dėl jų kylanti kvalifikuotų muziejininkystės specialistų stokos problema;
- visuomenė nepakankamai vertina muziejų reikšmę valstybės gyvenimui;
- universitetinių humanitarinių išsilavinimą turintys specialistai nenoriai renkasi darbą savivaldybių muziejuose;

Technologiniai veiksniai.

Įvairių programų įgyvendinimas leidžia kompiuterizuoti daugiau darbo vietų, naudoti įvairias ir efektyvias informacines sistemas, sudaro sąlygas modernizuoti muziejaus apsaugos sistemą.

Vidinės aplinkos analizė:

Muziejaus struktūriniai padaliniai:

Informacijos ir edukacijos skyrius, Istorijos skyrius, Ūkio skyrius, A. Matučio memorialinis muziejus, A. Jonyno memorialinis muziejus, parodų salė „Skrydis“, archeologinė ekspozicija, pastatas Savanorių g. 4.

Aukščiausias valdymo organas yra direktorius. Muziejuje veikia įvairios komisijos, muziejaus taryba, restauravimo taryba. Muziejaus taryba veikia kaip patariamasis muziejaus veiklos vertinimo padalinys, svarstantis muziejaus veiklos metines ir perspektyvines programas, muziejaus atnaujinimo galimybę, sudaro ekspozicijų ir parodų bendruosius planus, sprendžia kitus muziejaus atnaujinimo klausimus.

Teisinė bazė

Muziejaus **vidaus tvarką ir veiklą** reglamentuoja:

- Alytaus kraštotyros muziejaus nuostatai, patvirtinti Alytaus miesto savivaldybės tarybos 2010 m. rugšėjo 30 d. sprendimu Nr. T-177-A;
- Alytaus kraštotyros muziejaus tarybos nuostatai, patvirtinti Alytaus kraštotyros muziejaus direktorės įsakymu Nr. 1V-33 2008 m. gruodžio 12 d.;
- Alytaus kraštotyros muziejaus vidaus darbo tvarkos taisyklės, patvirtintos Alytaus kraštotyros muziejaus direktorės 2009 m. spalio 29 d. įsakymu Nr. 1V – 23;
- Bilietų gamybos, išigijimo, naudojimo ir sunaikinimo tvarka, patvirtinta Alytaus kraštotyros muziejaus direktorės 2010 m. sausio 4 d. įsakymu Nr. 1V – 1;
- Alytaus kraštotyros muziejaus paramos lėšų naudojimo tvarka, patvirtinta Alytaus kraštotyros muziejaus direktorės 2009 m. gruodžio 22 d. įsakymu Nr. 1V – 32;
- Alytaus kraštotyros muziejaus fondų komisijos nuostatai, patvirtinti Alytaus kraštotyros muziejaus direktorės 2009 m. gruodžio 22 d. įsakymu Nr. 1V – 30;
- Alytaus kraštotyros muziejaus reprezentacinių lėšų naudojimo ir išlaidų nurašymo tvarka, patvirtinta Alytaus kraštotyros muziejaus direktorės 2009 m. gruodžio 22 d. įsakymu Nr. 1V – 29;
- Alytaus kraštotyros muziejaus skyrių (istorijos skyriaus bei informacijos ir edukacijos skyriaus) ir padalinių (A. Matučio ir A. Jonyno memorialinių muziejų) nuostatai, patvirtinti Alytaus kraštotyros muziejaus direktorės 2009 m. spalio 22 d. įsakymu Nr. 1V – 22;
- Alytaus kraštotyros muziejaus restauravimo tarybos nuostatai, patvirtinti Alytaus kraštotyros muziejaus direktorės 2009 m. spalio 5 d. įsakymu Nr. 1V – 17;
- Alytaus kraštotyros muziejaus restauravimo tarybos darbo tvarka, patvirtinta Alytaus kraštotyros muziejaus direktorės 2009 m. spalio 5 d. įsakymu Nr. 1V – 19;
- Alytaus kraštotyros muziejuje esančių rinkinių apsaugos, apskaitos ir saugojimo instrukcija, patvirtinta Alytaus kraštotyros muziejaus direktorės 2008 m. gruodžio 15 d. įsakymu Nr. 1V – 34;
- Transporto priemonių atsarginių dalių, skirtų remontuoti arba pakeisti susidėvėjusias, nurašymo tvarka, patvirtinta Alytaus kraštotyros muziejaus direktorės 2008 m. gruodžio 10 d. įsakymu Nr. 1V – 30;
- Naudojimosi tarnybiniu automobiliu tvarka, patvirtinta Alytaus kraštotyros muziejaus direktorės 2008 m. gruodžio 10 d. įsakymu Nr. 1V – 29;
- Siuntimo į tarnybines komandiruotes tvarka, patvirtinta Alytaus kraštotyros muziejaus direktorės 2008 m. gruodžio 10 d. įsakymu Nr. 1V – 28;
- Sutarčių sudarymo Alytaus kraštotyros muziejuje tvarka, patvirtinta Alytaus

- kraštotyros muziejaus direktorės 2008 m. gruodžio 10 d. įsakymu Nr. 1V – 27;
- Alytaus kraštotyros muziejaus supaprastintų viešųjų pirkimų taisyklės, patvirtintos Alytaus kraštotyros muziejaus direktorės 2011 m. balandžio 11 d. įsakymu Nr. 1V – 13;
- Alytaus kraštotyros muziejaus apskaitos politika, patvirtinta Alytaus kraštotyros muziejaus direktorės 2007 m. sausio 11 d. įsakymu Nr. 1V – 4/2009 m. gruodžio 22 d. Nr. 1V - 31;
- Naudojimosi Alytaus kraštotyros muziejaus rinkiniais tvarka, patvirtinta Alytaus kraštotyros muziejaus direktorės 2006 m. balandžio 3 d. įsakymu Nr. 1V – 6;
- Darbuotojo tapatybę patvirtinančio dokumento išdavimo, nešiojimo ir pateikimo kontroliuojančioms institucijoms tvarka, patvirtinta Alytaus kraštotyros muziejaus direktorės 2006 m. kovo 31 d. įsakymu Nr. 1V – 4;
- Vienkartinių piniginių išmokų, priedų ir priemonių darbuotojams skatinti skyrimo, dydžio nustatymo ir mokėjimo tvarka, patvirtinta Alytaus kraštotyros muziejaus direktorės 2005 m. gruodžio 30 d. įsakymu Nr. 2P – 29;
- Alytaus miesto savivaldybės tarybos 2008-01-31 sprendimas „Dėl Alytaus kraštotyros muziejaus teikiamų paslaugų kainų“ Nr. T – 11.

Žmogiškieji ištekliai

2012-03-30 Alytaus kraštotyros muziejuje buvo patvirtinti 25 etatai, dirbo 28 darbuotojai, iš jų: muziejininkų - 8, restauratorių - 1, fotografų – 1, kitų specialistų – 4, ūkinio - techninio personalo - 9, administracijos - 5. Muziejaus darbuotojų amžiaus vidurkis yra 43 metai. Jame dirba 5 darbuotojai iki 30 metų amžiaus, 10 darbuotojų – nuo 31 iki 50 metų amžiaus, 13 darbuotojų - nuo 51 iki 60 metų amžiaus. Kadangi vienas svarbiausių muziejaus uždavinių yra derinti istorijos, technikos, gamtos, meno muziejinių vertybių kaupimą, saugojimą ir tyrinėjimą su komunikavimu bei informacijos visuomenei teikimu, antras svarbus uždavinys – plėtoti informacinę visuomenę, o tinkamą šių uždavinių vykdymą lemia darbuotojų kvalifikacija, jų žinios ir gebėjimai, todėl vis didesnis dėmesys skiriamas darbuotojų profesiniam ugdymui. Siekiant išlaikyti tinkamą specialistų kvalifikaciją ir tobulinti jų gebėjimus, muziejus du kartus kaip partneris dalyvavo ES struktūrinių fondų remiamame projekte „XXI amžiaus muziejininkų kompetencijos ir gebėjimų ugdymas“. 14 darbuotojų turi ECDL Europos kompiuterio vartotojo pažymėjimus.

Kasmet apie 10 muziejaus darbuotojų kelią kvalifikaciją įvairiuose seminaruose, kursuose, stažuotėse tiek Lietuvoje, tiek užsienyje.

Planavimo sistema.

Muziejaus išteklių valdymo priemonė yra planavimo, programų ir biudžeto sudarymo ir įgyvendinimo sistema, veikianti sąnaudų efektyvumo principu ir padedanti turimais ištekliais pasiekti laukiamų rezultatų.

Pirminis vidinis muziejaus veiklos planavimas yra vykdomas padaliniuose, kuriuose rengiami metiniai veiklos planai. Parengti planai yra pateikiami Alytaus kraštotyros muziejaus direktoriaus peržiūrai. Po metinių planų patvirtinimo yra rengiamas bendras Alytaus kraštotyros muziejaus veiklos planas ir sąmata. Už plano įgyvendinimą yra atsakingi atskaitingų padalinių vadovai.

Finansiniai ištekliai.

Muziejus yra biudžetinė įstaiga, finansuojama iš savivaldybės ir valstybės biudžetų. Finansiniai ištekliai naudojami darbuotojų darbo užmokesčiui, patalpų eksploatacijai, priežiūrai. Papildomų lėšų muziejus gauna teikdamas mokamas paslaugas ir rengdamas projektus.

2012 m. muziejaus gautas finansavimas ir parama:

Biudžeto finansavimas –656,4 tūkst.
Kultūros rėmimo fondas – 13,0 tūkst.
Kultūros ministerija – 11,0 tūkst.
Europos Sąjungos paramos lėšos– 74,4 tūkst.
Parama – 1,2 tūkst.
Didžiausių muziejaus išlaidų dalį sudaro:
– darbo užmokesčio išlaidos – 71,2%
– mokesčiai už komunalines paslaugas – 9,4%

Ryšių sistema, informacinės ir komunikavimo sistemos.

Alytaus kraštotyros muziejuje įrengtas vietinis kompiuterių tinklas. Kompiuterizuotos darbo vietos turi prieigą prie interneto, tačiau, trūkstant kompiuterių, jiems senstant, ne visi darbuotojai aprūpinti darbo priemonėmis – kompiuteriais. Trūksta specialių parametru kompiuterių, kitos įrangos, būtinos muziejinių vertybių skaitmeninimui. Kompiuterinės technikos bei programų atnaujinimui ir palaikymui kiekvienais metais reikia papildomų lėšų.

Veikia elektroninio pašto, interneto serveriai. Vidaus ir išorės komunikacijos funkcijų vykdymui sukurtas ir palaikomas muziejaus žiniatinklis www.alytausmuziejus.lt
Muziejuje ir padaliniuose įrengti telekomunikaciniai išoriniai ir vidiniai telefonų tinklai. Naudojamas mobilusis ryšys.

Vidaus darbo kontrolės sistema.

Muziejaus vidaus kontrolės sistema yra apibrėžta apskaitos politikoje ir finansų kontrolės taisyklėse.

Vidaus kontrolės sistemos tikslas yra užtikrinti, kad muziejaus veikla būtų organizuojama vadovaujantis Lietuvos Respublikos kultūros ministro įsakymais, nutarimais, kad būtų laikomasi teisės aktų nustatytos tvarkos, turtas bei įsipareigojimai apsaugoti nuo sukčiavimo, iššvaistymo, neteisėto valdymo ir kitų neteisėtų veikų, veikla būtų vykdoma laikantis finansų valdymo principų, informacija apie finansinę ir kitą veiklą būtų teikiama teisinga ir patikimai, teisės aktų nustatyta tvarka.

SSGG (stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių) analizė:

Stiprybės.

1. Susiformavusios tradicijos ir organizuojami renginiai;
2. Projektų valdymo patirtis;
3. Patogi muziejaus geografinė padėtis;
4. Kūrybingi ir žingeidūs specialistai;
6. Įdirbis su edukacinėmis programomis;
7. Geros ekspozicijos ir įvairios parodos;
8. Geras muziejaus įvaizdis;
9. Aktyvus dalyvavimas miesto kultūriniame gyvenime;
9. Sistemingas darbuotojų kvalifikacijos kėlimas.

Silpnybės.

1. Trūksta profesionalų darbuotojų, ilgas jų parengimo laikotarpis;
2. Nepakankamas įstaigos finansavimas;
3. Stinga darbuotojų lojalumo;
4. Prastas užsienio kalbų mokėjimas;
5. Griežtai ribojamas darbo atlygis, trukdantis sukurti darbuotojų motyvavimo sistemą;
6. Blogos rinkinių saugojimo sąlygos (trūksta patalpų ir šiuolaikinės rinkinių saugojimo įrangos);
7. Fiziškai ir morališkai pasenusi ekspozicija;
8. Muziejus išskirtinumo nebuvimas;
9. Neišnaudojamos ES projektų galimybės;
10. Nepakankama reklama;

11. Tobulintina vidinė komunikacija;
12. Muziejus nepritaikytas neįgaliesiems;
13. Dėl mažų darbuotojų atlyginimų prarastas įstaigos konkurencingumas;
14. Mokslo tiriamasis darbas dirbamas nesistemiškai.

Galimybės.

1. Europos Sąjungos struktūrinių fondų bei kitų tarptautinių ir nacionalinių programų finansinės paramos panaudojimas;
2. Dalyvavimas muziejų modernizavimo programoje;
3. Dalyvavimas mokymų projektuose;
4. Išorės finansiniai šaltiniai; galimybė gauti privačių struktūrų paramą;
5. Išorės partneriai (plėsti ryšius su viešbučiais, kaimo turizmo sodybomis, pramonininkų ir verslo organizacijomis, sporto organizacijomis, turizmo agentūromis, žemės ūkio organizacijomis, nacionaliniais parkais ir rezervatais);
6. Informacinių technologijų panaudojimas;
7. ekonomikos augimas ir su juo susijęs pragyvenimo lygio augimas;
8. Didėjantis dėmesys kilnojamo ir nekilnojamo paveldo išsaugojimui (restauravimo centro įkūrimas)

Grėsmės.

1. Energetinių ir kitų materialinių resursų nuolatinis brangimas;
2. Nepakankamas finansavimas;
3. Vartotojiškumas
4. Užsienio kultūros atėjimas
5. Žmogiškųjų išteklių trūkumas (absolventai nenori grįžti į provinciją, migracija)
6. Tiesioginių ir netiesioginių konkurentų atsiradimas;
7. Regioninės kultūros politikos silpnumas
8. sudėtingos viešųjų pirkimų procedūros, stabdančios lėšų įsisavinimą;
9. gyvenimo lygio smukimas, infliacija;
10. Politinės situacijos pasikeitimas;
11. Biurokratizmas;

Misija	Kaupti, tyrinėti, saugoti ir patraukliai pristatyti visuomenei dvasinį ir materialinį Dzūkijos paveldą
---------------	---

Institucijos strateginiai tikslai ir efekto kriterijai:	
Kodas	Strateginio tikslo pavadinimas: (institucijos strateginis tikslas)
01	Alytaus kraštotyros muziejaus infrastruktūros ir muziejinių procesų modernizavimas
Strateginio tikslo aprašymas:	
<p>Įgyvendinant šį tikslą, siekiama modernizuoti muziejaus ir padalinių infrastruktūrą, muziejinius procesus, kokybiškai atnaujinti muziejaus veiklą ir sudaryti sąlygas tinkamai kaupti, saugoti ir populiarinti istorijos, literatūros, kultūros, meno, gamtos, mokslo ir technikos paveldo objektus, moderniomis priemonėmis ir technologijomis aktualizuoti Dainavos krašto kultūros paveldą, užtikrinant visuomenei galimybę susipažinti su skaitmenizuotu kultūros paveldu bei informacija apie jį, o taip pat išplėsti visuomenei galimybes įvairiapusiam pažinimui bei kūrybiškumui ugdyti.</p>	
Įgyvendinant šį strateginį tikslą vykdoma programa (-os):	

Kodas	Vykdomos programos pavadinimas: (programos pavadinimas)
162	Alytaus kraštotyros muziejaus 2013 – 2015 metų veiklos programa
<p>Efekto kriterijai:</p> <p>01-01 renovuoto ekspozicinio ir parodinio ploto kvadratūra;</p> <p>01-02 parengtų ekspozicijų koncepcijų ir teminių planų skaičius;</p> <p>01-03 įrengtų ekspozicijų skaičius;</p> <p>01-04 modernizuotų saugyklų skaičius;</p> <p>01-05 panaudotų pažangių technologijų skaičius;</p> <p>01-06 suskaitmenintų eksponatų skaičius;</p> <p>01-07 muziejaus lankytojų skaičius (virtualių lankytojų tame tarpe);</p> <p>01-08 eksponatų skaičius;</p> <p>01-09 restauruotų ir konservuotų eksponatų skaičius;</p> <p>01-10 muziejaus darbuotojų, dalyvavusių kvalifikacijos tobulinimosi programose, stažuotėse Lietuvoje bei užsienyje, skaičius.</p>	

Bendras lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai

tūkst.Lt

Finansavimas	2012 metų asignavimai	2013 biudžetinių metų asignavimų poreikis	2013 biudžetinių metų asignavimai	2014 metų projektas	2015 metų projektas
1. Finansavimo šaltiniai iš viso:	741,0	1183,8	830,9	861,5	911,5
1.1. Savivaldybės lėšos, iš viso:	641,4	764,2	611,5	780,0	780,0
1.1.1. Savivaldybės biudžeto lėšos	641,4	764,2	611,5	780,0	780,0
1.1.2. Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos					
1.1.3. Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos					
1.2. Valstybės biudžeto lėšos, iš viso:	24,0	30,0	63,0	30,0	30,0
1.2.1. Valstybės biudžeto lėšos	24,0	30,0	63,0	30,0	30,0
1.2.2. Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos					
1.2.3. Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos					
1.2.4. Valstybės investicijų programos lėšos					
1.3. Europos Sąjungos paramos lėšos	74,4	388,1	155,0	50,0	100,0
1.4. Kiti finansavimo šaltiniai, iš viso:	1,2	1,5	1,4	1,5	1,5
1.4.1. Paskolos lėšos					
1.4.2. Rėmimo lėšos					
1.4.3. Nuosavos lėšos	1,2	1,5	1,4	1,5	1,5

Asignavimų valdytojas (-a)

Parašas

A. Jakunskienė

Programos koordinatorius (-ė)
Data

Parašas

V. Pavardė

2013 metų Alytaus kraštotyros muziejus veiklos programa

Biudžetiniai metai	2013 metai.
Asignavimų valdytojas (-ai), kodas	Alytaus kraštotyros muziejus Įm. Kodas 191058256
Vykdytojas (-ai)	Alytaus kraštotyros muziejus

Programos pavadinimas	Alytaus kraštotyros muziejaus 2013 m. veiklos užtikrinimas	Kodas	162
Programos parengimo argumentai	<p>Alytaus kraštotyros muziejus – visuomenei tarnaujanti ir jos raidą atspindinti kultūros įstaiga. Svarbiausia jos veikla yra kaupti, saugoti, restauruoti, konservuoti. tirti, eksponuoti bei populiarinti materialines ir dvasines kultūros vertybes, atspindinčias Dainavos krašto istoriją, kultūrinę ir gamtinę įvairovę. Atsižvelgiant į savivaldybės kultūros programos tikslus ir uždavinius, vadovaujantis Lietuvos kultūros politikos kaitos gairėmis, Regionų kultūros plėtros 2012 – 2020 metų programa, LR muziejų įstatymu, muziejų modernizavimo 2007-2015 m. programa, valstybinių muziejų rinkinių apsaugos, apskaitos ir saugojimo instrukcija, muziejų vertinimo nuostatais, siekiama sudaryti optimalias sąlygas kokybiškam muziejaus misijos įgyvendinimui. Siekiant sukurti tinkamas sąlygas išsaugoti regiono kultūros tapatumą, ugdant miesto bendruomenės istorinę savimonę, skatinant kultūros atvirumą, prieinamumą, vadovaujantis Alytaus miesto savivaldybės Kultūros politikos nuostatais bei priemonių planu yra rengiama ši programa. Programa siekiama kokybiškai atnaujinti muziejaus veiklą ir sudarius sąlygas tinkamai kaupti, saugoti ir populiarinti istorijos, literatūros, kultūros, meno, gamtos, mokslo ir technikos paveldo objektus sudaryti sąlygas visuomenei įvairiapusiškiau pažinti kultūros paveldą ir ugdyti savo narių kūrybiškumą. Rengiant šią programą atsižvelgta į Alytaus miesto savivaldybės tarybos 2002 m. patvirtintus Alytaus miesto savivaldybės kultūros politikos tikslus ir uždavinius, 2013 metų bendrosios kultūros ugdymo ir etnokultūros puoselėjimo programos tikslus ir uždavinius.</p>		
Ilgalaikis prioritetas (pagal ASPP)	Žmoniškųjų išteklių plėtra	Kodas	3
Šia programa įgyvendinamas savivaldybės strateginis tikslas:	Užtikrinti švietimo, kultūros ir sporto plėtrą ir kokybę, mažinti socialinę atskirtį	Kodas	3.2.4

Programos tikslas	Užtikrinti sąlygas Dainavos krašto dvasinės ir materialinės kultūros išsaugojimui ir populiarinimui	Kodas	03 01
<p>Tikslo įgyvendinimo aprašymas: Programą įgyvendina Alytaus kraštotyros muziejus bei jo filialai: A. Matučio memorialinis muziejus, A. Jonyno memorialinis muziejus, parodų salė „Skrydis“, archeologinė ekspozicija, pastatas, esantis Savanorių g. 4. Alytaus kraštotyros muziejaus veikla susideda iš mokslo-tiriamąjo, ekspozicinio, švietėjiško, eksponatų apskaitos ir apsaugos bei materialinės-techninės bazės stiprinimo. Siekiant užtikrinti sąlygas ir sudaryti galimybes Alytaus kraštotyros muziejaus veiklai, numatomi 3 uždaviniai muziejaus infrastruktūros modernizavimo, palankios aplinkos naudotis muziejaus rinkiniais sudarymo ir populiarinimo, darbuotojų ugdymo klausimams spręsti. Numatytiems uždaviniams vykdyti muziejus savo programoje numato konkrečias priemones. Pagrindiniai 2013 metų darbai – pasiruošimas muziejaus modernizavimui, įgyvendinant ES bendrijos iniciatyvą per programą Urban, archeologinės ekspozicijos atidarymas, ES finansuojamo projekto „Muziejus-mokykla-moksleivis“ įgyvendinimas, muziejinių vertybių skaitmeniniams ir vertinimas. Vertinant kaip pasiektas šios programos tikslas, bus vertinama kaip įvykdytos šios programos priemonės, kokie priimti savivaldybės sprendimai dėl muziejaus plėtros, renovacijos, kiek efektyvesnė ir naujoviškesnė tapo muziejaus veikla, ar palankios sąlygos lankytojams naudotis muziejaus paslaugomis.</p> <p>Uždaviniai:</p> <p>03 01 01 Muziejaus infrastruktūros modernizavimas Muziejaus ir jo filialų patalpų būklė nepatenkinama. Muziejuje trūksta ploto muziejiniams rinkiniams saugoti, nėra nė vienos tinkamai įrengtos muziejinių rinkinių saugyklos, esamos ekspozicijos morališkai paseno, nėra patalpų muziejaus edukacinei veiklai plėtoti, restauravimo centro veiklai, trūksta parodinio ploto, prastos muziejaus specialistų darbo sąlygos. Siekiant užtikrinti sąlygas tinkamai kaupti, saugoti, restauruoti, eksponuoti ir apsaugoti sukauptą kultūros paveldą būtinas muziejaus ir jo padalinių – A. Matučio memorialinio muziejaus, patalpų, esančių Savanorių g. 4, modernizavimas ir renovacija bei archeologinės ekspozicijos patalpų hidroizoliacija.</p> <p>Priemonės:</p> <p>03 01 01 01 Įgyvendinti projektą „Istorinės Jotvingių žemės pasaulėžiūros pažinimas per simbolius ir jos pristatymas archeologinėje ekspozicijoje“ pagal Lietuvos-Lenkijos ir Rusijos bendradarbiavimo per sieną programą 03 01 01 02 Parengti Alytaus kraštotyros muziejaus ekspozicijų modernizavimo projektą 03 01 01 03 Parengti A. Matučio muziejaus renovavimo koncepciją 03 01 01 04 Parengti ekspozicinių erdvių Savanorių g. 6 patalpas renovavimui 03 01 01 05 Parengti patalpų, esančių Savanorių g. 4 renovavimo koncepciją</p> <p>Uždavinio vertinimo kriterijai: renovuoto ploto kv.m., atnaujintų ekspozicijų skaičius, parengtų projektų modernizacijai skaičius, parengtų koncepcijų ir teminių ekspozicijos planų skaičius.</p> <p>03 01 02 Sudaryti sąlygas Alytaus miesto bei Lietuvos gyventojams naudotis muziejaus rinkiniais, plėtoti informacinę sistemą, aktyvinti švietėjišką muziejaus veiklą.</p>			

Keičiantis muziejų vaidmeniui visuomenėje, jų veikla tampa priklausoma ne tik nuo muziejų struktūros tobulinimo ar darbuotojų profesionalumo, bet ir nuo veiksnių, kurie šiandieninėmis sąlygomis nuolat keičiasi: informacinių technologijų plėtros, kultūros paslaugų teikimo pokyčių. Naujus muziejų kultūros paslaugų teikimo reikalavimus kelia šių paslaugų vartotojų gyvenimo lygio ir užimtumo struktūros pokyčiai, naujų socialinių grupių, turinčių visiškai naujus kultūrinius, švietimo ir informacinius poreikius, atsiradimas. Įgyvendinant šį uždavinį siekiama kad kaupiamos muziejinės vertybės moderniomis priemonėmis ir technologijomis būtų aktualizuojamos, užtikrinant visuomenei galimybę susipažinti su kultūros paveldu. Tai įgyvendinti planuojama plėtojant edukacinę muziejaus funkciją, rengiant parodas, renginius, leidžiant mokslo-tiriamąjį darbo bei kitus leidinius, organizuojant konferencijas ir rengiant pranešimus, dalyvaujant ekspedicijose, restauruojant eksponatus, inventorizuojant rinkinius, aptarnaujant lankytojus, dalyvaujant ES finansuojamame projekte „Muziejus-mokykla-moksleivis“, tarptautiniame projekte „Europeana Photography“. Šia muziejaus veikla siekiama saugoti ir puoselėti kultūrinę identitetą, skatinti bendruomeniškumo jausmus.

Priemonės:

- 03 01 02 01** Dalyvauti projekte „Lietuvos integralios muziejų informacinės sistemos LIMIS diegimas Lietuvos muziejuose“;
- 03 01 02 02** Vykdyti skaitmeninamų eksponatų atranką ir skaitmeninti eksponatus;
- 03 01 02 03** Rengti parodas iš muziejaus rinkinių;
- 03 01 02 04** Rengti užsienyje parodas iš muziejaus rinkinių;
- 03 01 02 05** Rengti parodas ne iš muziejaus rinkinių (kitų muziejų rinkinių parodos tautodailininkų, profesionalių meno kūrėjų parodos)
- 03 01 02 06** Organizuoti muziejuje tradicinius renginius;
- 03 01 02 07** Rengti edukacinius užsiėmimus prie parodų;
- 03 01 02 08** Rengti konferencijas ir skaityti pranešimus;
- 03 01 02 09** Leisti šviečiamojo pobūdžio leidinius;
- 03 01 02 10** Restauruoti muziejaus eksponatus;
- 03 01 02 11** Organizuoti ekspedicijas.

Uždavinio įgyvendinimo kriterijai: eksponatų skaičius, lankytojų skaičius, parodų skaičius, išleistų leidinių skaičius, restauruotų eksponatų skaičius, mokslinėse konferencijose skaitytų pranešimų skaičius, renginių skaičius, suskaitmenintų eksponatų skaičius.

03 01 03 Tobulinti personalo valdymą ir užtikrinti sąlygas muziejaus darbuotojams kvalifikuotai ir kokybiškai atlikti savo pareigas

Įgyvendinant šį uždavinį siekiama išlaikyti kvalifikuotus darbuotojus ir pritraukti darbui muziejuje perspektyvius specialistus. Tobulinant muziejaus darbuotojų kvalifikaciją ir siekiant jų konkurencingumo, atsižvelgiant į pageidavimus bus siekiama toliau dalyvauti ES finansuojamose programose, užtikrinančiose personalo gebėjimų ugdymą. Daug dėmesio bus skiriama ekspozicijų ir parodų rengimo, kolekcijų ir rinkinių vadybos, kolektyvo sutelktumo, motyvavimo sistemos veiksmingumo, muziejinių edukacinių programų rengimo, užsienio kalbų tobulinimo, strateginio planavimo mokymams. Muziejaus darbuotojai bus skatinami dalyvauti stažuotėse užsienyje: tarptautinėje muzeologijos mokykloje, Prancūzijos muziejuose. Numatomi muziejinių įvertinimo, pagerbimo, apdovanojimo, dalyvavimo kursuose pasidalijimo patirtimi, bendradarbiavimo bei kiti renginiai. Numatoma išplėtoti kultūrinius mainus su kitomis miesto kultūros organizacijomis, muziejais Lietuvoje ir užsienyje, aktyviai dalyvauti Lietuvos muziejų asociacijos bei savivaldybių muziejų bendrijos veikloje.

Priemonės:

- 03 01 03 01** Nuolat peržiūrėti AKM struktūrą;
- 03 01 03 02** Įdiegti metinį vertinimo pokalbį;
- 03 01 03 03** parengti darbuotojų motyvavimo sistemą;
- 03 01 03 04** kas dvejis metus peržiūrėti AKM vidaus tvarkos taisykles;
- 03 01 03 05** dalyvauti kvalifikacijos kėlimo programose Lietuvoje bei užsienyje;
- 03 01 03 06** atnaujinti muziejaus kompiuterių bazę.

Uždavinio vertinimo kriterijai: kvalifikacijos tobulinimo renginiai, juose dalyvavusių darbuotojų skaičius, inicijuotų projektų kvalifikacijai gerinti skaičius, įsigytos kompiuterinės technikos skaičius.

Numatomas programos įgyvendinimo rezultatas:

Įgyvendinus šią programą, bus žengti žingsniai iš esmės modernizuojant ekspozicijas, edukacines erdves pritaikant šiuolaikiniam lankytojiui, žiūrovui, tyrinėtojiui. Muziejaus rinkiniai pasipildys vertingais eksponatais, tobulės muziejaus personalo kvalifikacija, muziejaus rinkiniai bus labiau pasiekiami visuomenei tiek tiesiogiai, tiek naudojantis informacinėmis technologijomis. Muziejus taps patraukia mokymosi, kultūrinio turizmo, laisvalaikio, socialinės integracijos vieta.

Galimi programos vykdymo ir finansavimo variantai:

- ES struktūrinių fondų lėšos;
- Valstybės biudžeto lėšos;
- Savivaldybės biudžeto lėšos;
- Rėmėjų lėšos.

Alytaus miesto strateginio plėtros plano dalys, susijusios su vykdoma programa:

Savivaldybės plėtros priemonių plano

2. Prioritetas. Darni aplinkos plėtra

2.4 tikslas. Plėtoti turizmo, rekreacijos ir laisvalaikio praleidimo infrastruktūrą.

2.4.1 uždavinys. Plėtoti gyventojų poilsio, rekreacijos ir laisvalaikio infrastruktūrą.

2.4.1.9. Rekonstruoti Alytaus kraštotyros muziejų ir sutvarkyti aplinkinę teritoriją.

3. Prioritetas. Žmogiškųjų išteklių plėtra.

3.2 tikslas. Gerinti viešųjų paslaugų teikimo kokybę.

3.2.4 uždavinys. Užtikrinti galimybes miesto bendruomenei puoselėti kultūrinius, meninius gebėjimus.

3.2.4.2. puoselėti regiono etnokultūrinį savitumą ir plėtoti tarptautinius mainus.

Susiję Lietuvos Respublikos ir savivaldybės teisės aktai:

Alytaus kraštotyros muziejus (toliau - Muziejus), vykdydamas jam pavestas funkcijas, vadovaujasi Lietuvos Respublikos muziejų įstatymu (Žin., 1995, Nr. 53-1293; 2003, Nr. 59-2638), Nacionalinio saugumo pagrindų įstatymu (Žin., 1997, Nr. 2-16), Kilnojamųjų kultūros vertybių apsaugos įstatymu (Žin., 1996, Nr. 14-352), Nekilnojamųjų kultūros vertybių apsaugos įstatymu (Žin., 1995, Nr. 3-37; 2004, Nr. 153-5571), Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. kovo 14 d. nutarimu Nr. 275 „Dėl muziejų modernizavimo 2007–2015 metų programos patvirtinimo“ (Žin., 2007, Nr. 34-1238), Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2003 m. birželio 19 d. nutarimu Nr. 793 „Dėl etninės kultūros plėtros valstybinės programos patvirtinimo“ (Žin., 2003, Nr.60-2725), Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2005 m. gruodžio 16 d. įsakymu Nr. IV-716 „Dėl muziejuose esančių rinkinių apsaugos, apskaitos ir saugojimo instrukcijos

patvirtinimo“ (Žin., 2006, Nr. 1-3), Muziejų vertinimo nuostatais (Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2008-08-27 įsakymas Nr. 429 (Žin., 2008, Nr. 100-3872)), Ilgalaikio muziejininkų kvalifikacijos tobulinimo nuostatais (Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2008-10-29 įsakymas Nr. 508 (Žin., 2008, Nr. 129-4945)), LRV ar jos įgaliotos institucijos rašytinio įsipareigojimo atlyginti nuostolius, atsiradusius dėl laikinai parodoms įvežtų užsienio valstybių kilnojamųjų kultūros vertybių sužalojimo arba netekimo, priėmimo tvarka, kurios aprašo nauja redakcija patvirtinta LRV 2009-09-02 nutarimu Nr. 1039 (Žin., 2009, Nr. 109-4627), Lietuvos kultūros politikos gairėmis, patvirtintomis LR Seimo 2010 m. birželio 30 d. nutarimu Nr. XI-977, Lietuvos kultūros politikos gairėmis, patvirtintomis LR Seimo 2010 m. birželio 30 d. nutarimu Nr. XI-977, Alytaus miesto savivaldybės valdančiosios koalicijos 2012 – 2015 metų programos priemonių planu ir kitais teisės aktais, Alytaus miesto savivaldybės strateginiu plėtros planu, Alytaus miesto savivaldybės kultūros politikos nuostatomis, Alytaus miesto savivaldybės tarybos sprendimais bei potvarkiais, Alytaus miesto savivaldybės tarybos (2010 metų rugsėjo 30 d. sprendimu Nr. T-177-A) patvirtintais Alytaus kraštotyros muziejaus nuostatais.

Bendras lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai

tūkst.Lt

Finansavimas	2012 metų asignavim	2013 biudžetinių metų	2013 biudžetinių metų	2014 metų projektas	2015 metų projektas

	ai	asignavimų poreikis	asignavimai		
1. Finansavimo šaltiniai iš viso:	741,0	1183,8	830,9	861,5	911,5
1.1. Savivaldybės lėšos, iš viso:	641,4	764,2	611,5	780,0	780,0
1.1.1. Savivaldybės biudžeto lėšos	641,4	764,2	611,5	780,0	780,0
1.1.2. Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos					
1.1.3. Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos					
1.2. Valstybės biudžeto lėšos, iš viso:	24,0	30,0	63,0	30,0	30,0
1.2.1. Valstybės biudžeto lėšos	24,0	30,0	63,0	30,0	30,0
1.2.2. Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos					
1.2.3. Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos					
1.2.4. Valstybės investicijų programos lėšos					
1.3. Europos Sąjungos paramos lėšos	74,4	388,1	155,0	50,0	100,0
1.4. Kiti finansavimo šaltiniai, iš viso:	1,2	1,5	1,4	1,5	1,5
1.4.1. Paskolos lėšos					
1.4.2. Rėmimo lėšos					
1.4.3. Nuosavos lėšos	1,2	1,5	1,4	1,5	1,5

Asignavimų valdytojas (-a)

Parašas

A. Jakunskienė

Programos koordinatorius (-ė)
Data

Parašas

V. Pavardė